



НПО АЛМАЗ

Политика ПАО «НПО «АЛМАЗ» в области бережливого производства



Настоящая Политика разработана с учетом решений Правительства Российской Федерации по вопросам организации и внедрения принципов бережливого производства в организациях оборонно-промышленного комплекса РФ с целью решения задач повышения эффективности деятельности ПАО «НПО «АЛМАЗ» для поддержания стратегического направления развития, обеспечения конкурентоспособных функциональных характеристик, оптимальной стоимости продукции и основывает свою деятельность на следующих принципах:

- 1. Ориентируемся на создание ценности для потребителя.** Работа организовывается с позиции усиления ценности для потребителя (внешнего или внутреннего)
- 2. Процессы и операции выстраиваются в единый вытягивающий поток создания ценности.** Цепочки создания ценностей организованы на всех уровнях (от поставщиков до потребителей продукции), разделяя риски, затраты, прибыль, обмен информацией и знаниями между всеми участниками цепочек поставок
- 3. Нацеленность на постоянное улучшение.** Наши процессы и операции совершенствуются ежедневно, всесторонне сокращая/устраняя потери. В любой деятельности есть резерв, ожидающий своего использования
- 4. Стремление к системности и прозрачности наших решений и операций.** Соккрытие проблем – не допускается, так как это лишает нас возможностей решить их, улучшив операции
- 5. Корпоративная культура построена на основе уважения к человеку.** Мы стремимся максимально раскрыть потенциал каждого работника, активно вовлекая персонал в развитие системы менеджмента бережливого производства
- 6. Решения, которые принимаются, основаны на фактах.** Мы регистрируем проблемы и рассматриваем их на месте возникновения. Принимаем обоснованные решения, направленные на устранение и предупреждение проблем
- 7. Соблюдение стандартов.** Требования стандартов деятельности неукоснительно соблюдаются. При выявлении в них возможностей улучшения, следуем указаниям, изложенным в них, до принятия изменений

Политика ПАО «НПО «Алмаз» разработана в развитие политики интегрированной структуры АО «Концерн ВКО «Алмаз-Антей» в области бережливого производства.

Высшее руководство берет на себя ответственность за реализацию Политики ПАО «НПО «Алмаз», создание условий для выполнения её положений и разъяснения сути для обеспечения понимания и поддержки всеми работниками.

Высшее руководство принимает на себя обязательство соответствовать применимым требованиям и постоянно улучшать систему менеджмента бережливого производства, в том числе потоки создания ценности.

Генеральный директор

Г.П. Бендерский

введена в действие приказом от 13.10.2021 № П-ОД-2861